

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava
Facultatea	Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor
Departamentul	Calculatoare, Electronică și Automatică
Domeniul de studii	Inginerie Electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale
Ciclul de studii	Licență
Programul de studii	Electronică Aplicată

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	MANAGEMENTUL PROIECTELOR				
Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Costică ROMAN				
Titularul activităților aplicative	Asist. univ. drd. Paul IVAN				
Anul de studiu	IV	Semestrul	7	Tipul de evaluare	Colocviu
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DS
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DI - impusă, DO - opțională, DF - facultativă				DI

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	1,5	Curs	1	Seminar		Laborator		Proiect	0,5
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	21	Curs	14	Seminar		Laborator		Proiect	7

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	20
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	6
II d) Tutoriat	
III Examinări	3
IV Alte activități:	

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	26
Total ore pe semestru (I+II+III+IV)	50
Numărul de credite	2

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	
Competențe	

5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	<ul style="list-style-type: none"> • Sală curs/amfiteatru, mijloace de învățământ (Laptop/PC, videoproiector), material didactic: prezentări PowerPoint • Opțional, funcție de contextul epidemiologic, Google Meet 	
Desfășurare aplicații	Proiect	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicația de proiect pe teme dezvoltate în cadrul cursului, cu includerea principalelor instrumente de managementul proiectelor: <ul style="list-style-type: none"> ○ Arborele problemă (diagrama cauze-efect); ○ Arborele obiectivelor; ○ WBS – workbreakdown structure; ○ Diagrama GANTT; ○ Fișa jaloanelor proiectului (project milestones); ○ Bugetul proiectului.

6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	Rezolvarea problemelor tehnologice din domeniile electronicii aplicate Proiectarea și utilizarea unor aplicații hardware și software de complexitate redusă specifice electronicii aplicate
Competențe transversale	Analiza metodică a problemelor întâlnite în activitate, identificând elementele pentru care există soluții consacrate, asigurând astfel îndeplinirea sarcinilor profesionale

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Cursul explică în mod exhaustiv, principiile managementului de proiect, modalitățile de stabilire a obiectivelor și bugetului, respectiv de alegere a echipei de proiect, ciclul de viață al proiectului, tehnicile de comunicare internă și de management al riscului, toate aceste noțiuni fiind exemplificate pe larg în capitolele cursului.
-----------------------------------	--

8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
1. Managementul proiectului 1.1 Principii fundamentale 1.2 Etape ale managementului proiectelor 1.3 Greșeli frecvente 1.4 Domeniile de expertiză ale managerului de proiect	1	<ul style="list-style-type: none"> Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale; Explicația abordărilor conceptuale; Încurajarea participării active a studenților la curs; 	
2. Managementul riscului 2.1 Definiția noțiunii de risc 2.2 Riscurile – o problemă de probabilitate și de impact 2.3 Riscul redefinit în termeni de oportunitate 2.4 Categoriile principale de riscuri întâlnite în cadrul proiectelor 2.5 Identificarea riscurilor 2.6 Controlul riscurilor	2	<ul style="list-style-type: none"> Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale; Explicația abordărilor conceptuale; Prezentarea de explicații alternative; Răspunsuri directe la întrebările studenților; Încurajarea participării active a studenților la curs; 	
3. Managementul calității proiectului 3.1 Elemente de principiu privind managementul calității 3.2 Procesul de management al calității ca fractal 3.3 Managementul calității proiectului	2	<ul style="list-style-type: none"> Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale; Explicația abordărilor conceptuale; Prezentarea de explicații alternative; Răspunsuri directe la întrebările studenților; Încurajarea participării active a studenților la curs; 	
4. Managementul financiar al proiectului 4.1 Caracterizarea costurilor unui proiect 4.2 Relația dintre metodele de management și costul global al proiectului 4.3 Managementul costului proiectului 4.4 Evaluarea financiară a proiectului 4.5 Finanțarea proiectului	4	<ul style="list-style-type: none"> Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale; Explicația abordărilor conceptuale; Prezentarea de explicații alternative; Răspunsuri directe la întrebările studenților; Încurajarea participării active a studenților la curs; 	
5. Monitorizarea, controlul și auditarea proiectelor	3	<ul style="list-style-type: none"> Expunerea teoretică, prin mijloace auditive și vizuale; Explicația abordărilor conceptuale; 	
6. Cum se completează un formular de candidatură? 6.1 Elemente tipice prezente într-un formular de candidatură 6.2 Întocmirea bugetului 6.3 Recomandări privind propunerea în ansamblu 6.4 Cum se evaluează un formular de candidatură 6.5 Ce se întâmplă după ce propunerea a fost aprobată?	2	<ul style="list-style-type: none"> Prezentarea de explicații alternative; Răspunsuri directe la întrebările studenților; Activități pe grupe de lucru, în vederea dezvoltării unei aplicații de proiect. 	

Bibliografie	
<ul style="list-style-type: none"> • Androniceanu Armenia, <i>Managementul proiectelor cu finantare externa</i>, Ed Universitara, București, 2006; • Bârgăuanu Alina, <i>Managementul proiectelor</i>, Curs în cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative, București, 2008; • Bodea Constanta Nicoleta, <i>Hand book of project based management</i>, Ed Economica, 2002; • Covrig Mircea; Opran Constantin; 2001 ; <i>Managementul proiectelor</i>; Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer Tehnologic -Politehnica; Editura Pritech 2000; • Grigorescu, Adriana, <i>Practica managementului proiectelor</i>, Ed Uranus, București, 2008; • Manolescu Irina, <i>Managementul proiectelor - note de curs</i>, Iași, 2005, • Mocanu Mariana, <i>Managementul proiectelor</i>, Ed All Beck, București, 2004; • Neagu Corneliu, Melnic Lucia Violeta, <i>Managementul operational al proiectelor</i>, Constanta: Ovidius University Press, 2001. • Nica Elvira, <i>Managementul performantei</i>, Ed Economica, 2006; • Nicolescu Ovidiu, <i>Sisteme, metode si tehnici manageriale ale organizatiei</i>, Ed Economica, București, 2002; • Opran Constantin, <i>Curs Managementul proiectului</i>, București, 2002; • Postavaru Nicolae, <i>Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor</i> - Ed. a 3-a. – Bucuresti, Matrix Rom, 2003. 	
Roman, Costică, <i>Managementul proiectelor</i> , note de curs zi, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, 2021.	
Bibliografie minimală	
<ul style="list-style-type: none"> • Neagu Corneliu, Melnic Lucia Violeta, <i>Managementul operational al proiectelor</i>, Constanta: Ovidius University Press, 2001. • Postavaru Nicolae, <i>Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor</i> - Ed. a 3-a. – Bucuresti, Matrix Rom, 2003. • Roman, Costică, <i>Managementul proiectelor</i>, note de curs zi, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, 2021. 	

Proiect	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Tehnici de analiză a grupelor de interese	1	Expunere directă Dezbateri, problematizare Studii individuale pe baza modelelor analizate în cadrul seminarului	
Simularea planificării participative	1	Expunere directă Problematizare Rezolvarea unor situații Studii individuale pe baza modelelor analizate în cadrul seminarului	
Arborele Problemă	1	Expunere directă Problematizare Expunerea directă a studiilor de caz, jocuri de rol etc.;; Rezolvarea unor situații Implicarea studenților în realizarea de studii individuale pe baza modelelor analizate în cadrul seminarului	
Analiza SWOT	1	Expunere directă Problematizare Studii individuale și referate Rezolvarea unor situații Implicarea studenților în realizarea de studii individuale pe baza modelelor analizate în cadrul seminarului	
Diagrama PERT și Drumul Critic	1	Expunere directă Referate pe diverse teme abordate Expunerea directă a studiilor de caz, jocuri de rol etc.;; Rezolvarea unor situații Implicarea studenților în realizarea de studii individuale pe baza modelelor analizate în cadrul seminarului	
Digrama GANTT aplicată	1	Expunere directă Problematizare Rezolvarea unor situații Implicarea studenților în realizarea de studii individuale pe baza modelelor analizate în cadrul seminarului	
Elaborarea bugetului proiectului	1	Expunere directă Problematizare	

		Rezolvarea unor situații Implicarea studenților în realizarea de studii individuale pe baza modelelor analizate în cadrul seminarului	
Bibliografie			
<ul style="list-style-type: none"> • Neagu Corneliu, Melnic Lucia Violeta, <i>Managementul operational al proiectelor</i>, Constanta: Ovidius University Press, 2001. • Postavaru Nicolae, <i>Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor</i> - Ed. a 3-a. – Bucuresti, Matrix Rom, 2003. • Roman, Costică, <i>Managementul proiectelor</i>, note de curs zi, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, 2021. 			
Bibliografie minimală			
<ul style="list-style-type: none"> • Roman, Costică, <i>Managementul proiectelor</i>, note de curs zi, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, 2021. 			

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

<ul style="list-style-type: none"> • Conținutul disciplinei este în concordanță cu cele ale disciplinelor similare predate la programe de studii de licență de la facultăți de profil din țară și străinătate. În cadrul întâlnirilor cu reprezentanții asociațiilor profesionale și cu angajatorii, aceștia au fost consultați cu privire la conținutul disciplinei, astfel încât competențele dobândite de absolvenții acestei specializări să răspundă cerințelor pieței muncii.
--

10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Însușirea conținutului teoretic conceptual al disciplinei predate; Capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, metodelor și procedeelelor specifice disciplinei; Utilizarea corectă a termenilor de specialitate; Evaluarea cunoștințelor generale de bază necesare practicii managementului proiectului.	Să participe la activitățile didactice în proporție de minim 80%; Să facă dovada cunoașterii noțiunilor teoretice prin participarea la examen Examenul final este scris, accesul la examen fiind condiționat de obținerea notei 5 la evaluarea proiectului.	50%
Proiect	Pentru criteriile de performanță se au în vedere următoarele elemente: Însușirea și înțelegerea problematicii tratate la curs și aplicarea practică a noțiunilor în realizarea aplicației de proiect; Corectitudinea realizării documentației proiectului.	Susținerea proiectului cu respectarea cerințelor și includerea fișelor de proiect	50%
Standard minim de performanță			
<ul style="list-style-type: none"> • Insusirea noțiunilor si utilizarea corecta a acestora, cunoasterea fenomenelor, proceselor specifice disciplinei. • Nota 5 pentru fiecare dintre cele două forme de evaluare. 			

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de aplicație
20.09.2022		

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
26.09.2022	

Data aprobării în consiliul facultății	Semnătura decanului
30.09.2022	