

## FIȘA DISCIPLINEI

(licență)

### 1. Date despre program

Instituția de învățământ superior	Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava
Facultatea	Facultatea de Inginerie Electrică și Știința Calculatoarelor
Departamentul	Departamentul de Calculatoare, Electronică și Automatică
Domeniul de studii	Ingineria Sistemelor
Ciclul de studii	Licență
Programul de studii	Automatică și Informatică Aplicată

### 2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	<b>MANAGEMENTUL PROIECTELOR</b>				
Titularul activităților de curs	Conf. univ. dr. Costică ROMAN				
Titularul activităților aplicative	-				
Anul de studiu	IV	Semestrul	7	Tipul de evaluare	Colocviu
Regimul disciplinei	Categorია formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară				DS
	Categorია de opționalitate a disciplinei: DO - obligatorie (impusă), DA - opțională (la alegere), DL - facultativă (liber aleasă)				DO

### 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	1.5	Curs	1.5	Seminar	-	Laborator	-	Proiect	-
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	21	Curs	21	Seminar	-	Laborator	-	Proiect	-

II Distribuția fondului de timp pe semestru:	ore
II a) Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe	20
II b) Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren	-
II c) Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri	6
II d) Tutoriat	-
III Examinări	3
IV Alte activități:	-

Total ore studiu individual II (a+b+c+d)	26
Total ore pe semestru (I+II+III+IV)	50
Numărul de credite	2

### 4. Precondiții (acolo unde este cazul)

Curriculum	
Competențe	

### 5. Condiții (acolo unde este cazul)

Desfășurare a cursului	Sală curs/amfiteatru, mijloace de învățământ (Laptop/PC, videoproiector), material didactic: prezentări PowerPoint
Desfășurare aplicații	

### 6. Competențe specifice acumulate

Competențe profesionale	C5. Dezvoltarea de aplicații și implementarea algoritmilor și structurilor de conducere automata, utilizând principiile de management de proiect, medii de programare și tehnologii bazate pe microcontrolere, procesoare de semnal, automate C6. Aplicarea de cunoștințe de legislație, economie, marketing, afaceri și asigurare a calitatii, în contexte economice și manageriale.
Competențe transversale	CT2. Identificarea rolurilor și responsabilităților într-o echipă plurispecializată luarea deciziilor și atribuirea de sarcini, cu aplicarea de tehnici de relaționare și muncă eficientă în cadrul echipei

## 7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Cursul explică în mod exhaustiv, principiile managementului de proiect, modalitățile de stabilire a obiectivelor și bugetului, respectiv de alegere a echipei de proiect, ciclul de viață al proiectului, tehnicile de comunicare internă și de management al riscului, toate aceste noțiuni fiind exemplificate pe larg în capitolele cursului.
	•

## 8. Conținuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observații
<b>I. Noțiuni de bază în managementul de proiect</b> 1.1 Conceptul de proiect 1.2 Elemente caracteristice 1.3 Ciclul de viață al proiectului 1.4 De ce eșuează proiectele?	2	Prelegere introductivă	
<b>II. Managementul proiectului</b> 2.1 Principii fundamentale 2.2 Etape ale managementului proiectelor 2.3 Greșeli frecvente 2.4 Domeniile de expertiză ale managerului de proiect	2	Prelegerea, conversația, exemplificarea	
<b>III. Managementul riscului</b> 3.1 Definierea noțiunii de risc 3.2 Riscurile – o problemă de probabilitate și de impact 3.3 Riscul redefinit în termeni de oportunitate 3.4 Categoriile principale de riscuri întâlnite în cadrul proiectelor 3.5 Identificarea riscurilor 3.6 Controlul riscurilor	3	Prelegerea, conversația, exemplificarea	
<b>IV. Managementul calității proiectului</b> 4.1 Elemente de principiu privind managementul calității 4.2 Procesul de management al calității ca fractal 4.3 Managementul calității proiectului	2	Prelegerea, conversația, exemplificarea	
<b>V. Managementul financiar al proiectului</b> 5.1 Caracterizarea costurilor unui proiect 5.2 Relația dintre metodele de management și costul global al proiectului 5.3 Managementul costului proiectului 5.4 Evaluarea financiară a proiectului 5.5 Finanțarea proiectului	2	Prelegerea, conversația, exemplificarea	
<b>VI. Monitorizarea, controlul și auditarea proiectelor</b>	2	Prelegerea, conversația, exemplificarea	
<b>VII. Cum se completează un formular de candidatură?</b> 7.1 Elemente tipice prezente într-un formular de candidatură 7.2 Întocmirea bugetului 7.3 Recomandări privind propunerea în ansamblu 7.4 Cum se evaluează un formular de candidatură 7.5 Ce se întâmplă după ce propunerea a fost aprobată?	4	Prelegerea, conversația, exemplificarea	
<b>VII. Cum se completează un formular de candidatură?</b> 7.6 Metoda cadrului logic (LFA) 7.7 Graficul GANTT 7.8 Analiza SWOT	4	Prelegerea, conversația, exemplificarea	

### Bibliografie

- [1] Androniceanu Armenia, *Managementul proiectelor cu finanțare externă*, Ed Universitara, București, 2006;
- [2] Bârgăuanu Alina, *Managementul proiectelor*, Curs în cadrul Școlii Naționale de Studii Politice și Administrative, București, 2008;
- [3] Bodea Constanta Nicoleta, *Hand book of project based management*, Ed Economică, 2002;
- [4] Covrig Mircea; Opran Constantin; 2001 ; *Managementul proiectelor*; Agenția Managerială pentru Cercetare Științifică Inovare și Transfer Tehnologic -Politehnica; Editura Pritech 2000;
- [5] Grigorescu, Adriana, *Practica managementului proiectelor*, Ed Uranus, București, 2008;
- [6] Manolescu Irina, *Managementul proiectelor - note de curs*, Iași, 2005,
- [7] Mocanu Mariana, *Managementul proiectelor*, Ed All Beck, București, 2004;
- [8] Neagu Corneliu, Melnic Lucia Violeta, *Managementul operational al proiectelor*, Constanta: Ovidius University

Press, 2001.

[9] Nica Elvira, *Managementul performantei*, Ed Economica, 2006;

[10] Nicolescu Ovidiu, *Sisteme, metode si tehnici manageriale ale organizatiei*, Ed Economica, București, 2002;

[11] Opran Constantin, *Curs Managementul proiectului*, București, 2002;

[12] Postavaru Nicolae, *Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor* - Ed. a 3-a. – Bucuresti, Matrix Rom, 2003.

[13] Roman, Costică, *Managementul proiectelor*, note de curs zi, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, 2023.

#### Bibliografie minimală

[1] Neagu Corneliu, Melnic Lucia Violeta, *Managementul operational al proiectelor*, Constanta: Ovidius University Press, 2001.

[2] Postavaru Nicolae, *Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor* - Ed. a 3-a. – Bucuresti, Matrix Rom, 2003.

[3] Roman, Costică, *Managementul proiectelor*, note de curs zi, Universitatea „Ștefan cel Mare” din Suceava, 2023.

### 9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatorilor reprezentativi din domeniul aferent programului

Conținutul disciplinei este în concordanță cu cele ale disciplinelor similare predate la programe de studii de licență de la facultăți de profil din țară și străinătate. În cadrul întâlnirilor cu reprezentanții asociațiilor profesionale și cu angajatorii, aceștia au fost consultați cu privire la conținutul disciplinei, astfel încât competențele dobândite de absolvenții acestei specializări să răspundă cerințelor pieței muncii.

### 10. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Curs	Înșușirea conținutului teoretic conceptual al disciplinei predate (C5, C6); Capacitatea de utilizare adecvată a conceptelor, metodelor și procedeelelor specifice disciplinei (C5, C6); Utilizarea corectă a termenilor de specialitate (C5, C6); Evaluarea cunoștințelor generale de bază necesare practicii managementului resurselor umane (C6). Împărțirea și realizarea sarcinilor în cadrul echipei care se preocupă de realizarea portofoliului (CT2)	Evaluarea sumativă (Examen scris și prezentare orală a portofoliului)	<b>100%</b>
		Examenul scris	60% din nota finală
		Prezentarea orală a portofoliului cu respectarea cerințelor și includerea fișelor din portofoliu: Arborele problemă (diagrama cauze-efect); Arborele obiectivelor; WBS – workbreakdown structure; Diagrama GANTT; Fișa jaloanelor proiectului (project milestones)	40% din nota finală

#### 10.1. Standard minim de performanță evaluare la curs

- Cunoașterea și operarea cu conceptele și noțiunile de bază utilizate;
- Demonstrarea parcurgerii bibliografiei minimale;
- Tratarea în mod corect a cel puțin 50% din subiectele de la examen;
- Participarea la activitățile didactice de curs în proporție de minim 80%;

#### 10.2. Standard minim de performanță evaluare la activitatea aplicativă

- Cunoașterea noțiunilor de bază studiate în cadrul activităților specifice;
- Realizarea portofoliului și susținerea publică a acestuia.

Data completării	Semnătura titularului de curs	Semnătura titularului de aplicație
15.09.2023	Conf. univ. dr. Costică ROMAN	-

Data avizării	Semnătura responsabilului de program
20.09.2023	

Data avizării în departament	Semnătura directorului de departament
21.09.2023	

Data aprobării în consiliul facultății	Semnătura decanului
28.09.2023	