

UNIVERSITATEA „ȘTEFAN CEL MARE” DIN SUCEAVA
FACULTATEA DE INGINERIE ELECTRICĂ ȘI ȘTIINȚA CALCULATOARELOR

Avizat Consiliul Facultății
 în ședința de vot electronic din perioada 26 - 28.01.2026

PLAN OPERAȚIONAL 2026

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
1. Orientarea spre calitate și încurajarea performanței în învățământ și cercetare	1	Participarea studenților cu comunicări științifice la Conferințe naționale și internaționale.	16.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decan, directori de departamente, Comisia de Cercetare, manifestări științifice și cooperare internațională	2026	3 manifestări 40 studenți, masteranzi și doctoranzi
	2	Elaborare și publicare de lucrări științifice în reviste de specialitate cotate ISI, indexate în baze de date internaționale și comunicate la conferințe internaționale.	150.000	Sponsorizare/ Contracte/ Venituri proprii	Decan, directori de departamente, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	40 de lucrări din care: min: 10 indexate ISI
	3	Aplicarea chestionarelor de evaluare a cadrelor didactice de către studenți, prelucrarea informațiilor și optimizarea criteriilor de evaluare a activității personalului didactic specifice domeniului.	0		Decan, Prodecan responsabil cu activitatea didactică și asigurarea calității, directori de departamente, CEAC	2026	95 % cadre didactice evaluate cel puțin 70 % din nr. de studenți
	4	Brevetarea rezultatelor cercetării desfășurate în facultate.	5.000	Proiecte/ Venituri proprii	Decan, directori de departamente, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	2 brevete 2 cereri de brevete înscrise la OSIM
	5	Susținerea laboratoarelor existente pentru dezvoltarea școlii doctorale.	500.000	Proiecte/ Venituri proprii/ Surse atrase	Director laborator Director proiect	2026	1 laborator
	6	Publicarea de cărți de specialitate, cursuri și îndrumare de laborator pentru studenți.	10.000	Sponsorizare/ Venituri proprii	Directorii de departamente Cadrele didactice	2026	2 cursuri/cărți/ dicționare 1 îndrumare de laborator/
	7	Propunerea și câștigarea unor granturi de cercetare pentru cadre didactice, doctoranzi și studenți cu teme racordate la cerințele naționale și UE.	2.000	Granturi/ Venituri proprii/ Surse atrase	Responsabili granturi, Comisia de Cercetare, manifestări științifice și cooperare internațională	2026	1 propunere de granturi/ proiecte depusă
	8	Publicarea volumelor conferințelor naționale și internaționale desfășurate în universitate.	3.000	Finanțare ME/ Sponsorizare/ Venituri proprii	Decan, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	2 publicații 100 de exemplare
	9	Perfecționarea continuă a personalului didactic și didactic auxiliar (ex. burse ERASMUS, POSDRU, organizarea de întâlniri periodice între membrii departamentului în vederea îmbunătățirii activității de cercetare. Prezentarea și discutarea rezultatelor cercetării, perfecționare în analiza statistică a datelor, inițierea de colaborări între cadrele didactice și cadre didactice de la universități din străinătate.	60.000	Sponsorizare/ Proiecte/ Venituri proprii	Decan, Prodecan, Directori de departamente, Responsabil ERASMUS facultate	2026	10 participanți
	10	Evidențierea și premierea studenților cu merite deosebite	15.000	Sponsorizare	Decan, Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Directori de departamente	2026	Cel puțin 10 studenți premiați
	11	Pregătirea documentației pentru rapoartele de evaluare internă a calității academice din USV și a anexelor comune programelor de studii.	272.000	Venituri proprii	Coordonator CEAC, Decan, Directori de departamente	2026	5 Raport și anexe

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	12	Participare la întâlnirile de lucru solicitate de ARACIS.	1.000	Venituri proprii Proiecte	Responsabili programe de studiu, Decan, Coordonator CEAC	2026	1 Nr. întâlniri realizate/1 Nr. întâlniri propuse conform propunerilor primite
	13	Monitorizarea îndeplinirii indicatorilor de calitate.	500	Venituri proprii	CF, Coordonator CEAC, Membri CEAC	2026	1 Raport anual asupra calității
	14	Elaborarea raportului privind rezultatul măsurilor întreprinse (la 3 ani de la vizita ARACIS) pornind de la recomandările ARACIS pentru evaluarea activităților asumate pentru îmbunătățirea calității în universitate.	0		Coordonator CEAC Membri CEAC Decan Responsabili programe de studii	2026	1 Raport privind rezultatul măsurilor întreprinse ca urmare a recomandărilor ARACIS formulate în cadrul vizitei de evaluare externă instituțională
	15	Actualizarea bazei de date privind situația legală a acreditării și autorizării provizorii a tuturor programelor de studii din universitate și a numărului de studenți ce pot fi școlarizați la fiecare program de studii.	0		Coordonator CEAC Membri CEAC	2026	nr. rapoarte transmise: /nr rapoarte aprobate:
	16	Depunerea de rapoarte de evaluare în vederea autorizării, acreditării și evaluării periodice a unor programe de studii noi propuse pentru inițiere.	282.880	Venituri proprii	Coordonator CEAC Membri CEAC Decan Responsabili programe de studii	2026	nr. rapoarte de evaluare pentru programe de studii universitare: 6, din care, de licență: 4, de masterat: 1 și programe noi propuse pentru inițiere: 1
	17	Actualizarea bazei de date privind situația validării și înregistrării programelor în RNCIS și a validării calificărilor de către ANC.	26.000	Venituri proprii	Decan, Prodecan responsabil cu activitatea didactică și asigurarea calității, directori de departamente, CEAC	2026	nr. programe actualizate în RNCIS: 10 / nr. calificări validate ANC: 10
	18	Evaluarea materialelor de studiu în tehnologie ID conform procedurii „Actualizarea periodică a materialelor de studiu dedicate programului de studii ID” și semnarea contractelor de cesiune.	0			2026	0 nr. materiale de studiu
	19	Publicare de materiale de studiu în tehnologie ID.	0			2026	0 nr. materiale de studiu 0 nr. de exemplare
	20	Perfecționarea personalului didactic implicat în programele de studii ID.	0			2026	0 stagii
	21	Implementarea materialelor de studiu ID pe platformele e-Learning.	0			2026	0 nr. de cursuri
	22	Organizarea de mese rotunde cu tema: parteneriat absolvenți / angajator / mediu de afaceri / mediu universitar, mediu preuniversitar.	3.000	Sponsorizări/ Venituri proprii ale facultăților	Decan, Prodecani, Directori de departamente	2026	3 manifestări 100 participanți 10 beneficiari de practică comasată 5 convenții de practică noi
2. Compatibilizarea învățământului cu orientările europene și adaptarea ofertei educaționale la cerințele pieței, forței de muncă și tendințele demografice	23	Reînnoirea acordurilor inter-instituționale Erasmus+ cu instituții din țări UE și non-UE.	0		Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Coordonator ERASMUS	2026	1 acord reînnoit
	24	Încheierea de noi parteneriate internaționale.	3.000	Fonduri Rectorat, FSS Internaționalizare, FDI Internaționalizare	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Coordonator ERASMUS, Decan	2026	1 parteneriat
	25	Creșterea numărului de mobilități Erasmus outgoing pentru personal și studenți.	65.000	Fonduri Erasmus+ FDI/FSS/ Venituri proprii	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Coordonator ERASMUS, Decan	2026	12 studenți 10 personal

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	26	Promovarea ofertei educaționale a facultăților prin elaborarea de materiale promoționale și realizarea unui dialog cu viitorii absolvenți de liceu.	8.000	Fonduri Rectorat	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Coordonator ERASMUS Decan	2026	800 elevi beneficiari 5 campanie de promovare 5 acțiuni
	27	Participarea la târguri educaționale în vederea promovării ofertei FIESC.	8.000	FSS/FDI/ Venituri proprii	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern	2026	1 participare
	28	Creșterea calității mobilităților incoming, prin evenimentele Erasmus Welcome Day și Bucovina Study Trip.	0			2026	0 participanți
	29	Organizarea și derularea unui modul de 8 cursuri în limba engleză în domeniile promovate în cadrul Consorțiului NEOLAIA (50 ore x 8 lectori).	0			2026	0 cursuri
	30	Internaționalizarea și perfecționarea personalului USV.	10.000	Fonduri FDI	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Coordonator ERASMUS, Decan	2026	2 cursanți
	31	Susținerea activității Asociației ALUMNI -USV.	0	Venituri proprii	Responsabil Asociația ALUMNI, consilier CCOC, Comisia de Probleme Studențești și Orientare Profesională	2026	200 noi înregistrări în baza de date a absolvenților 1 bază de date actualizată
3. Promovarea cercetării științifice performante, orientarea ei spre nevoile societății și racordarea la tendințele europene	32	Stimularea activității de cercetare științifică permanentă prin susținerea unor publicații științifice proprii - facilitarea participării la conferințe naționale și internaționale și a publicării lucrărilor științifice în reviste de prestigiu.	45.000	Venituri proprii, Surse atrase	Decan, Prodecani, Directori de departamente, Comisia de cercetare, manifestări științifice și cooperare internațională	2026	5 articole 1 contract 1 publicații
	33	Susținerea activităților de cercetare în cadrul Școlii doctorale și a centrelor de cercetare	10.000	Contracte, Fonduri atrase, Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	1 acord
	34	Organizarea unor expoziții	3.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/	Cadre didactice Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	1 expoziții
	35	Organizarea de conferințe naționale și internaționale, manifestări științifice (zonale/naționale și europene), de sesiuni de comunicări științifice, concursuri pentru studenți, workshop-uri (ICEMS-BIOMED, CONFUCIUS, DAS, Smart Grid, ElStud, ICE USV, <i>HARD&SOFT</i> , <i>25h@USV</i> , <i>CTF</i>).	75.000	Sponsorizări/ ME/ Venituri proprii/ Fonduri Proiect PROMEHS	Decan, Prodecani, Directori de departamente,	2026	6 manifestări 3 concursuri 200 participanți 40 lucrări
	36	Elaborarea documentației pentru cereri de brevete de invenții în vederea creării depozitului reglementar național.	6.000	Venituri proprii	Doctoranzi, Cadre didactice	2026	3 documentații
	37	Diversificarea activităților de cercetare în cadrul centrelor de cercetare.	45.000	Contracte/ Fonduri atrase/ Sponsorizări	Directorii centrelor de cercetare, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	2 contracte/granturi 10 cadre didactice implicate în proiecte
	38	Elaborarea de lucrări metodice și materiale didactice pentru personalul din învățământul preuniversitar.	0	Sponsorizări, Venituri proprii, Proiecte	Cadre didactice interesate	2026	0 lucrare/lucrări

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	39	Publicarea rezultatelor cercetărilor în reviste ale facultății (AECE) și continuarea activității de editare a revistelor existente.	3.000	Venituri proprii	Cadre didactice interesate, Doctoranzi, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială, Membri colectiv editorial AECE	2026	1 articol
	40	Indexarea unor reviste în baze de date internaționale.	7.500	Venituri proprii	Decan, Directori de departamente, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	1 baze de date 30 articole 4 volume
	41	Continuarea activității de editare a Revistei AECE indexata ISI.	7.000	Venituri proprii/ Taxe publicare/ Sponsorizare	Editori reviste	2026	1 volum AECE, 4 numere/an
	42	Realizarea unei baze de date cu rezultatele colective sau individuale de cercetare din universitate ca premisă a dezvoltării colaborărilor cu alte universități din țară și străinătate.	600	Venituri proprii	Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială, Directori de departamente, cadre didactice	2026	1 raport 1 bază de date actualizată
4. Crearea unui mediu academic bazat pe un parteneriat responsabil student-personal academic	43	Includerea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în cât mai multe proiecte de cercetare alături de cadrele didactice.	12.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Cadre didactice, Asociații studențești, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială	2026	5 studenți, masteranzi, doctoranzi
	44	Cooptarea studenților / masteranzilor/ doctoranzilor în promovarea imaginii și a ofertei educaționale a universității.	5.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Asociații studențești, Consilier CCOC, Comisia de Imagine	2026	10 studenți, masteranzi, doctoranzi
	45	Organizarea de vizite de studii la agenții economici.	7.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/	Cadre didactice, Directorii de departament, Titularii de disciplină, Asociații studențești, Consilier CCOC, Comisia de Probleme Studențești și Orientare Profesională	2026	2 vizite de studii
	46	Consilierea și orientarea viitorilor absolvenți din USV în vederea integrării eficiente pe piața muncii (<i>Evenimente de carieră adaptate domeniilor de studiu din FIESC, Târgul de joburi etc.</i>)	5.000	Fonduri Rectorat / Venituri proprii	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Consilier CCOC, Cadre didactice, Asociații studențești, Comisia de Probleme Studențești și Orientare Profesională	2026	4 evenimente de carieră
	47	Organizarea de traininguri de dezvoltare personală, consiliere de grup, work-shop-uri, întâlniri consultative.	1.000	Fonduri Rectorat / Venituri proprii	Cadre didactice, Consilier CCOC, Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern	2026	2 training-uri
	48	Realizarea de studii privind problemele studențești.	3.000	Fonduri Rectorat / Venituri proprii	Asociații studențești, Studenți reprezentanți, Consilier CCOC, Comisia de Probleme Studențești și Orientare Profesională	2026	Actualizare bază de date absolvenți Actualizare bază de date abandon universitar
5. Întărirea dimensiunii antreprenoriale a Universității în vederea atragerii de resurse financiare	49	Parteneriate cu firme, ONG-uri și instituții publice.	5.000	Sponsorizări/ Venituri proprii/ Fonduri structurale	Cadre didactice, Coordonatori de granturi/proiecte, Comisia de Imagine	2026	6 parteneriate noi
	50	Dezvoltarea unor activități de consultanță științifică și managerială.	0			2026	- activități
	51	Promovarea facultăților în comunitatea regională prin activități cultural-artistice și educative specifice.	3.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decan, Prodecani, Directori de departamente, Asociații studențești, Comisia de Imagine	2026	4 acțiuni 1 sesiune de formare

Obiective	Nr. crt.	Acțiuni, programe, proiecte pentru îndeplinirea obiectivelor	Costuri estimate (lei)	Sursa de finanțare	Responsabil	Termen	Indicatori estimați
	52	Inițierea/continuarea unor programe de cooperare transfrontalieră (masterat în dublă diplomă).	4.000	Proiecte/Venituri proprii	Decan, Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Directori de departamente, Directori granturi/ proiecte	2026	5 programe 5 acorduri de colaborare
	53	Preocupări privind imaginea universității și a facultăților reflectată atât în publicațiile proprii precum și în mass-media.	3.000	Sponsorizări/ Venituri proprii	Decan, Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Directori de departamente, Directori granturi/ proiecte	2026	1 tipuri de pliante 1 mashuri 1 videoclipuri de promovare 2 acțiuni în mass-media (spoturi radio, TV, comunicate de presă) 1 site + pagina FB USV
	54	Promovarea SAS USV, INCUBAF/HUB.	0			2026	- videoclip de promovare - workshop - cursuri (10 studenți/grupă)
6. Promovarea competențelor distinctive ale Universității în comunitatea regională, națională și internațională	55	Sustținerea participării cadrelor didactice, a doctoranzilor, masteranzilor și studenților la conferințe internaționale.	80.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern, Prodecan responsabil cu cercetarea științifică, transferul tehnologic și baza materială, Decan	2026	14 mobilități
	56	Participarea cu specialiști în domeniu în calitate de lectori invitați la universitățile partenere	75.000	FSS/FDI/Granturi/ Venituri proprii/ Sponsorizări/ Finanțare Parlamentul Poloniei	Prodecan responsabil cu activitatea studenților și relația cu mediul extern Coordonator ERASMUS Decan	2026	5 mobilități
	57	Organizarea Școlilor de Vară	0			2026	
	58	Dezvoltarea competențelor de antreprenoriat Universitate Anreprenorială	0			2026	
7. Lucrări de consolidare, reabilitare, RK, achiziții și dotări		Consolidări					4 laboratoare corp C
		Reabilitări spații învățământ și cămine					
		Cheltuieli de proiectare pentru elaborarea studiilor de fezabilitate și a studiilor de fezabilitate aferente obiectivului					
		Alte cheltuieli de natura investițiilor					
8. Lucrări de investiții		Obiective de investiții noi					

DECAN,

Prof.univ.dr.ing. Laurențiu Dan MILICI