Universitatea Ștefan cel Mare Suceava

**Anexa 1. Fișa disciplinei R40 – F01**

# FIŞA DISCIPLINEI

## 1. Date despre program

| | |
|---|---|
| Facultatea | Inginerie Electrică şi Ştiinţa Calculatoarelor |
| Departamentul | Calculatoare, Electronică şi Automatică |
| Domeniul de studii | Ingineria sistemelor |
| Ciclul de studii | Licenţă |
| Programul de studii | Automatică şi informatică aplicată |

## 2. Date despre disciplină

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Denumirea disciplinei | Managementul proiectelor | | | | | | |
| Anul de studiu | IV | Semestrul | 7 | Tipul de evaluare | C | | |
| Regimul disciplinei | Categoria formativă a disciplinei<br>DF - fundamentală, DS - de specializare, DC – complementară | | | | | DS | |
| | Categoria de opționalitate a disciplinei:<br>DOB – obligatorie, DOP – opțională, DFA - facultativă | | | | | DOB | |

## 3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

| | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| I a) Număr de ore pe săptămână | 1.5 | Curs | | Seminar | | Laborator/ Lucrări practice | | Proiect | |
| I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ | 21 | Curs | | Seminar | | Laborator/ Lucrări practice | | Proiect | |

| Distribuția fondului de timp pe semestru | ore |
|---|---|
| II. Studiu individual | 26 |
| III. Examinări | 3 |
| IV. Alte activități (precizați): | |

| | |
|---|---|
| Total ore studiu individual (II+III) | 29 |
| Total ore pe semestru (I.b+II+III+IV) | 50 |
| Numărul de credite | 2 |

## 4. Competenţe specifice acumulate

| | |
|---|---|
| Competenţe transversale | CT2. Demonstrează spirit antreprenorial<br>CT6. Își asumă responsabilitatea |
| Competenţe profesionale | CP6. Aplică politici de securitate informatică<br>CP8. Stabileşte procese de date |

## 5. Rezultatele învățării

| Cunoștințe | Aptitudini | Responsabilitate și autonomie |
|---|---|---|
| Studentul/absolventul explică și interpretează rezultate teoretice și experimentale din matematică, fizică, chimie, economie, desen tehnic și informatică. | Studentul/absolventul aplică criterii și metode de evaluare pentru identificarea, modelarea, experimentarea, analiza și aprecierea calitativă și cantitativă a fenomenelor și proceselor specifice domeniului fundamental folosind inclusiv tehnologii digitale.<br>Studentul/absolventul achiziționează și prelucrează date, interpretează rezultate teoretice și experimentale.<br>Studentul/absolventul concepe soluții, respectând standarde relevante, pentru probleme de inginerie de complexitate medie care îndeplinesc nevoile specificate, respectând cerințe de sănătate publică, siguranță, bunăstare, mediu, | Studentul/absolventul aplică valorile eticii și deontologiei profesiei de inginer.<br>Studentul/absolventul practică raționamentul logic, evaluarea și autoevaluare în luarea deciziilor.<br>Studentul/absolventul comunică eficient despre activitățile de inginerie cu o gamă largă de public. Studentul/absolventul este angajat în învățarea pe tot parcursul vieții pentru dobândirea și implementarea cunoștințelor, după cum este necesar, folosind strategii de învățare adecvate.<br>Studentul/absolventul promovează dialogul, cooperarea, respectul față de |

| | | |
|---|---|---|
| | sustenabilitate și factori economici, precum și alte constrângeri specifice.<br>Studentul/absolventul elaborează desene tehnice de execuție și de ansamblu în format letric sau proiectate asistat de calculator.<br>Studentul/absolventul aplică tehnici moderne de management de proiect, tehnici economice și de luare a deciziilor inclusiv într-un cadru multidisciplinar. | ceilalți și interculturalitatea.<br>Studentul/absolventul lucrează eficient ca membru în echipă sau lider al acesteia. |

**6. Obiectivele disciplinei** (reieşind din grila competenţelor specifice acumulate)

| | |
|---|---|
| Obiectivul general al disciplinei | • Obiectivul general al cursului este de a dezvolta la studenți **competențe manageriale de proiect**, integrând cunoștințele de **legislație, economie și afaceri** (C6) necesare pentru **dezvoltarea și implementarea de aplicații, algoritmi și structuri de conducere automată** (C5). |

**7. Conținuturi**

| Curs | Nr. ore | Metode de predare | Observații |
|---|---|---|---|
| Fundamentele proiectelor de inginerie și dezvoltare (IT/Sisteme incorporate). | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea | |
| Tipologia proiectelor:– Proiecte Hardware/Sisteme Embedded, Proiecte de dezvoltare software (aplicații/algoritmi), Proiecte de Cercetare/Inovare (R&D). | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea | |
| Politici de managementul cunoștințelor și inovarea în Proiecte. | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea | |
| Cadrul strategic al proiectelor de dezvoltare tehnologică: Viziunea companiei/departamentului R&D; Alinierea proiectelor software/hardware la obiectivele de afaceri; Rolul proiectelor inovatoare și de cercetare-dezvoltare (R&D). | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea | |
| Managementul proiectelor pentru dezvoltarea organizațională (IT/Automatizări), Gestionarea resurselor specifice (echipamente, licențe, competențe rare). | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea | |
| Tehnici de concepere și planificare în proiecte de Software/Sisteme: Analiza Riscului Tehnic, Diagrama WBS (Work Breakdown Structure) pentru pachetele de lucru software/hardware; Utilizarea GANTT și PERT pentru estimarea duratei de implementare. | 2 | Prelegerea, exemplificarea, problematizarea, dezbaterea | |
| Utilizarea diagramelor GANTT și PERT pentru estimarea duratei de implementare. | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea | |
| Ciclul de viață al proiectului Etapele de Inițiere (Definirea Scopului), Planificare, Execuție, Monitorizare (Asigurarea calității) și Închidere (Predare, Mentenanță). | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea | |
| Managementul Ciclului de Proiect (PCM) – focalizare pe planificarea și documentarea participativă a cerințelor tehnice. | 2 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, problematizarea, dezbaterea | |
| Managementul bugetului și a resurselor financiare în proiecte tehnice: Estimarea costurilor pentru resurse umane (specialiști, programatori), licențe software, echipamente hardware (C5) și servicii de consultanță. | 3 | Prelegerea, expunerea, exemplificarea, problematizarea | |
| | | | |

| Bibliografie minimală recomandată |
|---|
| 1. Project Management Institute (PMI), A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (Ediția Curentă), Project Management Institute (PMI), Newtown Square, PA, SUA<br>2. Opran, Constantin (și coautori), Managementul Proiectelor, Comunicare.ro (sau suport de curs UPB/similar), București, 2020<br>3. Botezatu, Mihai Al., Botezatu, Cornelia P., Căruțașu, George, Managementul Proiectelor Informatice, Pro Universitaria, București, 2016<br>4. Leon, Florin, Managementul Proiectelor Software - Suport de curs, Tehnopress, Iași, Ex: 2016<br>5. Sabău, Gheorghe, Managementul proiectelor informatice, ASE (Articol/Suport de Curs), București<br>6. Managementul operational al proiectelor / Corneliu Neagu si Lucia Violeta Melnic. - Constanta : Ovidius University Press, 2001<br>7. Managementul proiectelor - Project Management : Manual pentru construirea proiectelor / Nicolae Postavaru. - Ed. a 3-a. - Bucuresti : Matrix Rom, 2003<br>8. Managementul proiectelor : cale spre cresterea competitivitatii / Mariana Mocanu si Carmen Schuster. - Bucuresti : All Beck, 2001<br>9. Happy Projects ! – Roaland Gareis, Editura ASE, București 2006 |

| Aplicații (**Seminar**/laborator/proiect) | Nr. ore | Metode de predare | Observații |
|---|---|---|---|
| | | | |

**8. Evaluare**

| Tip activitate | Criterii de evaluare | Metode de evaluare | Pondere din nota finală |
|---|---|---|---|
| Evaluare finală | Vrificarea utilizării terminologiei și a conceptelor fundamentale de managementul proiectelor.<br>Procesele cheie din PMBOK (Inițiere, Planificare, Execuție, Monitorizare, Închidere).<br>Diferențele clare între metodologiile de dezvoltare Definiții esențiale: WBS (Work Breakdown Structure), Pachete de activități, diagrama GANTT, Estimări de efort, alocarea resurselor (Hardware-Software), metodologii de dezvoltare, asigurarea calității (QA) și Plan de Testare etc. | *Evaluare sumativă*<br><br>Întrebări grilă sau de completare, care acoperă tematica enunțată. | **50%** |
| Evaluare pe parcurs | Realizarea portofoliului individual semestrial ce include realizarea de lucrări practice pe teme specificate;<br>Rezolvarea sarcinilor individuale, implicarea în dezbateri și exerciţii de grup pe teme date și argumetarea alegerii metodelor și instrumentelor de lucru. | *Evaluare continuă și întocmirea unui portofoliu de activități pe parcursul semestrului.* | **50%** |

| Data completării | Grad didactic, nume, prenume, semnătura titularului de curs | Grad didactic, nume, prenume, semnătura titularului de aplicație |
|---|---|---|
| 20.09.2026 | Lector univ. dr. Otilia BORDEIANU | |

| Data avizării | Grad didactic, nume, prenume, semnătura responsabilului de program |
|---|---|
| 23.09.2026 | Ș.l.dr.ing. Corneliu BUZDUGA |

| Data avizării în departament | Grad didactic, nume, prenume, semnătura directorului de departament |
|---|---|
| 24.09.2026 | Conf.dr.ing. Eugen COCA |

| Data aprobării în consiliul facultății | Grad didactic, nume, prenume, semnătura decanului |
|---|---|
| 25.09.2026 | Prof.dr.ing. Laurențiu-Dan MILICI |