FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Facultatea	Facultatea de Inginerie Electrică şi Ştiinţa Calculatoarelor
Departamentul	Departamentul de Calculatoare, Electronică și Automatică
Domeniul de studii	Inginerie electronică, telecomunicații și tehnologii informaționale
Ciclul de studii	Licenţă
Programul de studii	Electronică aplicată

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	**MANAGEMENTUL PROIECTELOR**				
Anul de studiu	IV	Semestrul	8	Tipul de evaluare	C
Regimul disciplinei	Categoria formativă a disciplinei DF - fundamentală, DS - de specializare, DC – complementară				DS
	Categoria de opționalitate a disciplinei: DOB – obligatorie, DOP – opțională, DFA - facultativă				DOB

3. Timpul total estimat (ore alocate activităților didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	1,5	Curs	1	Seminar		Laborator/ Lucrări practice		Proiect	0,5
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învățământ	21	Curs	14	Seminar		Laborator/ Lucrări practice		Proiect	7

Distribuția fondului de timp pe semestru	ore
II. Studiu individual	26
III. Examinări	3
IV. Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual (II+III)	29
Total ore pe semestru (I.b+II+III+IV)	50
Numărul de credite	2

4. Competenţe specifice acumulate

Competenţe transversale	CT 5. Promoveaza idei, produse sau servicii
Competenţe profesionale	CP 3. Gestioneaza bugete CP 7. Identifica nevoile clientilor

5. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie
Studentul/absolventul demonstrează cunoștințe avansate în privința teoriilor, conceptelor și instrumentarului necesar inițierii, planificării, implementării, exploatării și monitorizării proiectelor, pe baza utilizării managementului timpului, a costului, a calității și a resurselor în cadrul proiectelor.	Studentul/absolventul dezvoltă aptitudini avansate de programare a execuției proiectelor utilizând metode clasice și moderne, bazate pe utilizarea rațională a resurselor în cadrul proiectelor, pe dimensionarea optimă a costului și a bugetelor acestora, ținând cont de identificarea și analiza riscurilor.	Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a iniția, implementa și monitoriza proiecte, în contextul alocării optime a resurselor, pe baza utilizării instrumentarului specific domeniului (grafice rețea, antecalculații de cost, rapoarte de progres, software specializate).

6. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	• Obiectivul general al cursului este de a dezvolta la studenți **competențe manageriale de proiect**, integrând cunoștințele de **legislație, economie și afaceri** necesare pentru **dezvoltarea și implementarea de aplicații, algoritmi și structuri de conducere automată**.

7. Conţinuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
Fundamentele proiectelor de inginerie și dezvoltare (IT/Sisteme incorporate).	2	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea	
Tipologia proiectelor:– Proiecte Hardware/Sisteme Embedded, Proiecte de dezvoltare software (aplicații/algoritmi), Proiecte de Cercetare/Inovare (R&D).	2	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea	
Politici de managementul cunoștințelor și inovarea în Proiecte.	2	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea	
Cadrul strategic al proiectelor de dezvoltare tehnologică: Viziunea companiei/departamentului R&D; Alinierea proiectelor software/hardware la obiectivele de afaceri; Rolul proiectelor inovatoare și de cercetare-dezvoltare (R&D).	2	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea	
Managementul proiectelor pentru dezvoltarea organizațională (IT/Automatizări), Gestionarea resurselor specifice (echipamente, licențe, competențe rare).	2	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea	
Tehnici de concepere și planificare în proiecte de Software/Sisteme: Analiza Riscului Tehnic, Diagrama WBS (Work Breakdown Structure) pentru pachetele de lucru software/hardware; Utilizarea GANTT și PERT pentru estimarea duratei de implementare.	2	Prelegerea, exemplificarea, problematizarea, dezbaterea	
Utilizarea diagramelor GANTT și PERT pentru estimarea duratei de implementare.	1	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea	
Ciclul de viață al proiectului Etapele de Inițiere (Definirea Scopului), Planificare, Execuție, Monitorizare (Asigurarea calității) și Închidere (Predare, Mentenanță).	1	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, dezbaterea	

Bibliografie minimală recomandată

1. Project Management Institute (PMI), A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (Ediția Curentă), Project Management Institute (PMI), Newtown Square, PA, SUA
2. Opran, Constantin (și coautori), Managementul Proiectelor, Comunicare.ro (sau suport de curs UPB/similar), București, 2020
3. Botezatu, Mihai Al., Botezatu, Cornelia P., Căruțașu, George, Managementul Proiectelor Informatice, Pro Universitaria, București, 2016
4. Leon, Florin, Managementul Proiectelor Software - Suport de curs, Tehnopress, Iași, Ex: 2016
5. Sabău, Gheorghe, Managementul proiectelor informatice, ASE (Articol/Suport de Curs), București
6. Managementul operational al proiectelor / Corneliu Neagu si Lucia Violeta Melnic. - Constanta : Ovidius University Press, 2001
7. Managementul proiectelor - Project Management : Manual pentru construirea proiectelor / Nicolae Postavaru. - Ed. a 3-a. - Bucuresti : Matrix Rom, 2003

8. Managementul proiectelor : cale spre cresterea competitivitatii / Mariana Mocanu si Carmen Schuster. - Bucuresti : All Beck, 2001
9. Happy Projects ! – Roaland Gareis, Editura ASE, București 2006

Aplicații (Proiect)	Nr. ore	Metode de predare	Observații
Managementul Ciclului de Proiect (PCM) – focalizare pe planificarea și documentarea participativă a cerințelor tehnice.	3	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, problematizarea, dezbaterea	
Managementul bugetului și a resurselor financiare în proiecte tehnice: Estimarea costurilor pentru resurse umane (specialiști, programatori), licențe software, echipamente hardware (C5) și servicii de consultanță.	4	Prelegerea, expunerea, exemplificarea, problematizarea	

Bibliografie minimală recomandată

1. Project Management Institute (PMI), A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide) (Ediția Curentă), Project Management Institute (PMI), Newtown Square, PA, SUA
2. Opran, Constantin (și coautori), Managementul Proiectelor, Comunicare.ro (sau suport de curs UPB/similar), București, 2020
3. Botezatu, Mihai Al., Botezatu, Cornelia P., Căruțașu, George, Managementul Proiectelor Informatice, Pro Universitaria, București, 2016

8. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Evaluare finală	Vrificarea utilizării terminologiei și a conceptelor fundamentale de managementul proiectelor. Procesele cheie din PMBOK (Inițiere, Planificare, Execuție, Monitorizare, Închidere). Diferențele clare între metodologiile de dezvoltare. Definiții esențiale: WBS (Work Breakdown Structure), Pachete de activități, diagrama GANTT, Estimări de efort, alocarea resurselor (Hardware-Software), metodologii de dezvoltare, asigurarea calității (QA) și Plan de Testare etc.	*Evaluare sumativă* Întrebări grilă sau de completare, care acoperă tematica enunțată.	**50%**
Evaluare pe parcurs	Realizarea proiectului individual semestrial ce include realizarea de lucrări practice pe teme specificate; Rezolvarea sarcinilor individuale, implicarea în dezbateri și exerciții de grup pe teme date și argumetarea alegerii metodelor și instrumentelor de lucru.	*Evaluare continuă și întocmirea unui proiect de activități pe parcursul semestrului.*	**50%**

Fișa disciplinei include, dacă este cazul, elemente adaptate persoanelor cu dizabilități, în funcție de tipul și gradul acestora.

Data completării	Grad didactic, nume, prenume, semnătura titularului de curs	Grad didactic, nume, prenume, semnătura titularului de aplicație
23.09.2026	Lector dr. Otilia BORDEIANU	Lector dr. Otilia BORDEIANU

Data avizării	Grad didactic, nume, prenume, semnătura responsabilului de program
24.09.2026	Conf. dr. ing. Eugen COCA

Data avizării în departament	Grad didactic, nume, prenume, semnătura directorului de departament
24.09.2026	Conf. dr. ing. Eugen COCA

Data aprobării în consiliul facultății	Grad didactic, nume, prenume, semnătura decanului
25.09.2026	Prof. dr. ing. Laurenţiu-Dan MILICI