FIŞA DISCIPLINEI

1. Date despre program

Facultatea	Facultatea de Inginerie Electrică şi Ştiinţa Calculatoarelor
Departamentul	Calculatoare, Electronică şi Automatică
Domeniul de studii	Inginerie electronică, telecomunicaţii şi tehnologii informaţionale
Ciclul de studii	Licenţă
Programul de studii	Electronică aplicată

2. Date despre disciplină

Denumirea disciplinei	**MANAGEMENT ŞI RISC ÎN PROIECTARE**					
Anul de studiu	IV	Semestrul	7	Tipul de evaluare	C	
Regimul disciplinei	Categoria formativă a disciplinei DF - fundamentală, DD - în domeniu, DS - de specialitate, DC - complementară					DC
	Categoria de opționalitate a disciplinei: DOB – obligatorie, DOP – opțională, DFA - facultativă					DFA

3. Timpul total estimat (ore alocate activităţilor didactice)

I a) Număr de ore pe săptămână	2	Curs	2	Seminar		Laborator/ lucrări practice		Proiect	
I b) Totalul de ore pe semestru din planul de învăţământ	28	Curs	28	Seminar		Laborator/ lucrări practice		Proiect	

Distribuția fondului de timp pe semestru	ore
II. Studiu individual	19
III. Examinări	3
IV. Alte activități (precizați):	

Total ore studiu individual (II+III)	22
Total ore pe semestru (I.b+II+III+IV)	50
Numărul de credite	2

4. Competenţe specifice acumulate

Competenţe transversale	CT 5. Promoveaza idei, produse sau servicii
Competenţe profesionale	CP 3. Gestioneaza bugete CP 7. Identifica nevoile clientilor

5. Rezultatele învățării

Cunoștințe	Aptitudini	Responsabilitate și autonomie
Studentul/absolventul demonstrează cunoștințe avansate în privința teoriilor, conceptelor și instrumentarului necesar inițierii, planificării, implementării, exploatării și monitorizării proiectelor, pe baza utilizării managementului timpului, a costului, a calității și a resurselor în cadrul proiectelor.	Studentul/absolventul dezvoltă aptitudini avansate de programare a execuției proiectelor utilizând metode clasice și moderne, bazate pe utilizarea rațională a resurselor în cadrul proiectelor, pe dimensionarea optimă a costului și a bugetelor acestora, ținând cont de identificarea și analiza riscurilor.	Studentul/Absolventul demonstrează capacitatea de a iniția, implementa și monitoriza proiecte, în contextul alocării optime a resurselor, pe baza utilizării instrumentarului specific domeniului (grafice rețea, antecalculații de cost, rapoarte de progres, software specializate).

6. Obiectivele disciplinei (reieşind din grila competenţelor specifice acumulate)

Obiectivul general al disciplinei	Însuşirea noţiunilor de bază legate de managementul proiectelor prin înţelegerea principalelor etape ale realizării unui proiect; stăpânirea tehnicilor utilizare în conceperea proiectelor şi utilizarea aplicaţiilor software specializate

7. Conţinuturi

Curs	Nr. ore	Metode de predare	Observaţii
Capitolul 1. Managementul proiectelor - mod de dezvoltare a afacerilor	2	Expunerea, prelegerea, conversaţia	
Capitolul 2. Managementul de proiect 2.1. Scopul şi necesitatea planificării în managementul firmei 2.2. Principii ale managementului de proiect	2		
Capitolul 3. Tehnici utilizate în conceperea proiectelor 3.1. Analiza SWOT 3.2. Diagrama GANTT 3.3. Diagrama PERT 3.4. Metoda cadrului logic (LFA)	4 4		
Capitolul 4. Etape ale managementului proiectelor 4.1. Conceperea, formularea ideii de proiect 4.2. Planificarea - redactarea propunerii de proiect 4.3. Declanşarea proiectului - formarea echipei 4.4. Derularea proiectului - faza de execuţie 4.5. Monitorizarea/controlul proiectului 4.6. Închiderea proiectului şi acceptarea oficială a rezultatelor acestuia 4.7. Aplicaţii software folosite la managementul de proiect 4.8. Greşeli frecvente în întocmirea proiectelor	4		
Capitolul 5. Managementul ciclului de proiect – PCM ca metoda specifica de planificare participativa 5.1. PCM / GOPP – planificarea proiectelor orientată spre obiective 5.2 Etapele / fazele PCM 5.2.1 Programarea 5.2.2 Formularea 5.2.3 Finanţarea 5.2.4 Implementarea 5.2.5 Evaluarea 5.3 Principiile cheie ale PCM 5.4 Faza de analiză a PCM 5.4.1 Analiza grupelor de interese 5.4.2 Analiza problemelor 5.4.3 Analiza obiectivelor 5.4.4 Analiza strategiilor	4		
Capitolul 6. Ghid pentru elaborarea Matricei Cadru Logice a proiectului 6.1 Avantajele Matricei Logice 6.2 Limitările Matricei Logice	4		
Capitolul 7. Ghid de construcţie pas cu pas a matricei logice	4		

Bibliografie minimală recomandată

1. Ghidul proiectelor locale Fidel, Fundaţia Internaţionala de Management - Local Fidel Projects Guide, International Management Foundation. – Nemira, Bucureşti, 1999
2. Herniaux G., Conducerea proiectelor de organizare ; traducere din limba franceza de Monica Titirca. - Paris : INSEP; Editura Tehnica, Bucureşti, 1995
3. Mocanu Mariana, Schuster Carmen, Managementul proiectelor: cale spre creşterea competitivităţii , Editura All Beck, Bucuresti , 2001
4. Neagu C., Melnic Lucia Violeta, Managementul operaţional al proiectelor, Ovidius University Press, 2001
5. Opran, C., Stan S., Abaza B., Managementul Proiectelor, Editura Economica, Bucuresti, 2002
6. Postavaru N., Managementul proiectelor - Project Management: Manual pentru construirea proiectelor, - Ed. a 3-a. Editura Matrix Rom, Bucuresti , 2003

8. Evaluare

Tip activitate	Criterii de evaluare	Metode de evaluare	Pondere din nota finală
Evaluare finală	Răspunsuri la teste grilă și participarea la dezbateri Vrificarea utilizării terminologiei și a conceptelor fundamentale de managementul proiectelor.	Evaluare prin examinare scrisă și orală	50 %
Evaluare pe parcurs	Evaluarea modului personal de abordare și interpretare a soluţiilor la problemele care apar în managementul proiectelor Rezolvarea sarcinilor individuale, implicarea în dezbateri și exerciţii de grup pe teme date și argumetarea alegerii metodelor și instrumentelor de lucru.	Evaluare continua	50 %

Fișa disciplinei include, dacă este cazul, elemente adaptate persoanelor cu dizabilități, în funcție de tipul și gradul acestora.

Data completării	Grad didactic, nume, prenume, semnătura titularului de curs	Grad didactic, nume, prenume, semnătura titularului de aplicație
23.09.2026	Lector dr. Otilia BORDEIANU	-

Data avizării	Grad didactic, nume, prenume, semnătura responsabilului de program
24.09.2026	Conf. dr. ing. Eugen COCA

Data avizării în departament	Grad didactic, nume, prenume, semnătura directorului de departament
24.09.2026	Conf. dr. ing. Eugen COCA

Data aprobării în consiliul facultății	Grad didactic, nume, prenume, semnătura decanului
25.09.2026	Prof. dr. ing. Laurenţiu-Dan MILICI